

# FORMAÇÃO EM PLANO DE ACÇÃO PARA A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

REQUALIFICAÇÃO DOS PROFISSIONAIS NAS PME DE FORMA A ADAPTAR  
OS SEUS CONHECIMENTOS E COMPETÊNCIAS EM TECNOLOGIAS DIGITAIS

## DESTINATÁRIOS

Colaboradores de Empresas PME que desempenhem funções em áreas técnicas e operacionais. (Região Centro e Alentejo)

## DURAÇÃO

**40h Totais**

**20h** Síncronas por videoconferência

**20h** Assíncronas em plataforma colaborativa

de aprendizagem Moodle (consulta de documentos para autoestudo + resolução dos exercícios/atividades propostos pelo Formador)

## CALENDARIZAÇÃO

**Sessões Síncronas das 9h00 às 13h00**

### EDIÇÃO #1

15, 24 de Junho;

7, 21 de Setembro;

6 de Outubro.

### EDIÇÃO #2

13, 19, 27 de Outubro;

2, 16 de Novembro.

## FORMAÇÃO CERTIFICADA

O Instituto Pedro Nunes é uma Entidade Acreditada pela DGERT (Certificado 2376-2016). No final da ação os participantes terão direito a um Certificado de Formação Profissional.



## VALOR DO INVESTIMENTO

Gratuito, sujeito a inscrição: <https://forms.gle/ELGYPPsfY8DGZDgc7>  
Vagas limitadas

## FINALIDADE/OBJETIVO GERAL DO CURSO

Atualizar e desenvolver conhecimentos na área da transformação digital de modo a promover a requalificação dos colaboradores das empresas no sentido de se adaptarem a novas funções e a utilizarem novas tecnologias e equipamentos.

## O QUE VAI APRENDER?

- Identificar os vários níveis e áreas de impacto da Transformação Digital numa PME;
- Identificar as ferramentas práticas e as estratégias adequadas, para lidar com a transformação digital num determinado sector de atuação;
- Identificar os fatores críticos para a construção de um plano de ação para a transformação digital numa PME;
- Definir corretamente a visão e os objetivos para um Plano de Transformação Digital;
- Planear eficazmente o processo de Transformação Digital, valorizando o desenvolvimento/melhoria de competências dos colaboradores;
- Definir eventuais necessidades de investimento de acordo com as características do plano de Transformação Digital idealizado;
- Apresentar um plano resumo para a Transformação Digital da empresa e respetivo orçamento.

Parceiros:

JUNTA DE EXTREMADURA



## CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

### SESSÃO SÍNCRONA 1 (4 HORAS)

- O Projeto e enquadramento das sessões;
- O que é e não é Transformação Digital;
- Porquê a Transformação Digital?;
- Tendências na Transformação Digital;
- Apresentação e discussão dos resultados dos questionários "Preparação para a Transformação Digital" e comparação com as melhores práticas;
- O que é preciso para iniciar a Transformação Digital;
- Metodologias de gestão de projeto (Scrum, Kanban, etc.). A utilização da metodologia Kanban no desenvolvimento do projeto (apresentação da ferramenta Trello).

### Trabalho assíncrono 1 (4 horas)

- Checklist de pré-requisitos para a Transformação Digital;
- Lista de áreas de intervenção em termos de Transformação Digital;
- Criação do projeto no Trello (*open source*) e criação de "cartões" Kanban para o acompanhamento;
- Apresentação das principais áreas de intervenção.

### SESSÃO SÍNCRONA 2 (4 HORAS)

- Apresentações e discussão;
- Como priorizar projetos de Transformação Digital: Modelo de cálculo de posicionamento na matriz de prioridade;
- Investimentos em Transformação Digital: equipamentos, serviços, desenvolvimentos internos. Como e onde procurar informação.

### Trabalho assíncrono 2 (4 horas)

- Dividir os vários subprojectos de transformação digital da empresa, de acordo com a matriz de prioridades;
- Preparar o orçamento, por subprojecto, com dados obtidos por parte da direção da Empresa;
- Priorização dos subprojectos e orçamento.

### SESSÃO SÍNCRONA 3 (4 HORAS)

- Apresentações dos participantes e respetiva discussão;
- Melhores práticas em cada um dos setores representados pelos formandos.

### Trabalho assíncrono 3 (4 horas)

- Elaboração de um esboço para o Plano de Transformação Digital.

### SESSÃO SÍNCRONA 4 (4 HORAS)

- Sessão conjunta (formador e formandos) de tutoria sobre a elaboração do Plano de Transformação Digital.

### Trabalho assíncrono 4 (8 horas)

- Finalizar o Plano de Transformação Digital e respetiva apresentação.

### SESSÃO SÍNCRONA 5 (4 HORAS)

- Apresentação e discussão dos Planos de Transformação;
- *Wrap-up* – Resultados, impactos e próximos passos.

### FORMADOR: Dr. Marco Pinheiro



- Licenciado em Economia com Especialização em Economia da Empresa, na Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa (1993);
- Senior Executive Programme, London Business School (2009);
- Partner e Administrador na BTEN – Business Talent Enterprise Network – (desde 2014);
- Professor Assistente convidado no ISCTE-IUL (desde 2020) e no Instituto Politécnico de Bragança (2016-2018);
- CEO na Safeinterest, Consultoria e Gestão S.A. – (2011 a 2013);
- CFO no Grupo Holdcontrol, SGPS, S.A. (2006 a 2011);
- Director do Banco BPI, S.A. e Administrador da BPI Factor, S.A. (2000 a 2006);
- Funções na Banca de Investimento ABN AMRO Bank, N.V. (1993 a 2000).

### INSCRIÇÕES

- ▶ +351 239 700 904 / 910 / 911
- ▶ [formacao@ipn.pt](mailto:formacao@ipn.pt)
- ▶ [www.ipn.pt](http://www.ipn.pt)
- ▶ <https://forms.gle/ELGYPPsfY8DGZDgc7>



Parceiros:

JUNTA DE EXTREMADURA

